

宋省長楚瑜先生於臺灣省議會

第十屆第二次省政總質詢總結報告

八十四年十二月二十二日

劉議長、楊副議長、各位議員女士、先生、各位先進、各位同仁：

貴會第十屆第二次省政總質詢於今日圓滿結束，這次總質詢是本屆省議會成立以來，第二次省政總質詢，在這次總質詢中，各位議員女士、先生，共提出的質詢建議案有六百六十一件，其成就與成果是圓滿的、是值得肯定的，楚瑜願藉此機會，誠摯地代表省府全體同仁，向貴會致最高的敬意和謝意。因為，每一質詢案件，無論大小都代表著、也反應著地方所關心的建設課題與問題，諸如：行政中立、政黨競爭、組織調適、政風紀律、財政改善、金融經濟的問題；又如：治山防洪、救災防災、交通建設、營建管理、農糧、社會、地政、環保的問題，以及省營事業經營，原住民與弱勢族群的照顧、學校教育，乃至相關法規的修正問題等等，無一不是當前省政應興應革的重要事項，楚瑜及省府全體同仁願以最高的誠意、耐心與毅力，竭盡所能，為地方協調解決各種問題，以增進省民最大的福祉。

根據初步的統計，在這次總質詢期間，議員們所提的六百六十一件質詢建議案中，有四十五案，係中央權責，省政府當積極反映中央參採，其餘六百一十六案屬省府權限，當

會責由有關機關積極與各位省議員聯繫、請教，並加以研究、追蹤、辦理；這些問題，如果以業務性質來分，屬民政類有二百七十四案，屬財政類有一百零九案，屬教育類有四十四案，屬建設類有一百零五案，屬農糧類有四十五案，屬交通類有八十四案。這些意見和建議都非常的寶貴，楚瑜願意分幾個層面，從觀念上來加以說明：

第一是省政中立的問題；民主政治是一條漫長的道路，在民主政治的過程中，有政黨的競爭、有資源的競爭、有服務的競爭、也有觀念的競爭，在這個過程中，總有令人感到歡欣的時刻，也有令人感到沈悶的時刻，但在多元化的社會型態中，每個人對任何人或事，都可以有不同的意見和看法，聲音語調也難免不同，但這毋寧是促進社會進步、民主發展的常態，而其中最重要的是，對制度的尊重、對人民聲音的回應以及對民眾福祉的增進；我曾在很多場合提過，臺灣的社會是一個有感情、有公道、真正公平的社會，祇要是認真打拼、肯努力、有能力的人，就能有出頭天。楚瑜心中不敢忘記的就是省民的託付、省民的期盼以及楚瑜的承諾，而政府部門最應優先調整的是為民服務的心態，最應優先樹立的是清明的政治，廉能的政府，楚瑜對廉政的工作，念茲在

茲，有絕對的信心、決心，把工作做好。省政工作必須是不分黨派、族群、地域，公平的照顧每一位省民，例如，我們最近決定請省屬七行庫，提撥自有資金新臺幣一千億元，以低利融資的方式，協助中小企業順利取得投資及週轉金，以渡過景氣難關，提振國內投資意願，間接刺激景氣早日復甦，如此，才能增進臺灣經濟發展的機會，創造未來發展臺灣成為亞太營運中心的有利條件。至於被幫助的企業主是不是屬於那一個黨派，或是在競選期間支持那一黨的候選人，完全不在考慮的範圍，這才是省政中立的真精神。

各位議員女士、先生，我們所關心的是臺灣要安定，族群間要和諧，因為選舉只是一時的，選舉期間的激情、失序、熱烈，選舉過後，一切回復平靜、正常，這才是最值得關心的事，因此；十二月二日第三屆立法委員選舉投完票，我們要過正常的日子，明年三月選舉總統後，我們還是要過安定的日子，就省政建設而言，省府同仁必須不分黨派、族群、地域做好我們該做的工作，這才是根本。楚瑜要強調的是該盡的責任，省政府一定會盡最大的努力，但是省政府的任何施政，除了配合中央施政外，一定要以省民為最高考量，如臺北市規劃巨蛋球場問題，估計規劃要三年，建設又要三、四年，對於這樣一個重要工程，一定要有周詳的計畫、整體的考量，只要能真正達成雙贏，考量到省民的福祉，有利於省民的利益，需要省政府配合，楚瑜絕對不會因臺北市市長是民進黨，為反對而反對，相反的也會樂觀其成。而在選舉期間，基於政黨政治的關係，政務官輔選是天經地義的事，但我們在施政的過程中一定會嚴守黨政分際，我也要求所有的同仁記住黨政分際、依法行政的基本原則，把該做的事

做好。

第二是操守廉潔的問題；廉政的問題是一切施政的根本，最重要的就是為政者操守的廉潔，也就是個人名譽操守，大家都知道，兩千五百多年前，偉大的孔子教導後世中國人的政治哲學就是：「政者，正也，子率以正，孰敢不正。」最為人唾棄的是所謂：「上樑不正下樑歪」，楚瑜這二十多年來，雖然身處政治圈中，但進退之間、取捨之間，謹守分寸、心存厚道，楚瑜認為，路遙知馬力、日久見人心，事實不容污蔑，正如真理越辯越明，畢竟，政治的得失，彈指雲煙，「廉明」、「操守」和「忠誠」卻是後世論斷一個政治人物的主要依據。「勤政愛民」的蔣故總統經國先生，「淡泊名利、要得捨得、功成身退」的漢朝張良，「鞠躬盡瘁，死而後已」的諸葛亮，無一不是楚瑜私心衷情效法的榜樣，二十多年來，楚瑜並以此自勉，從不敢或忘。楚瑜的父親一身清廉，臨終前曾對楚瑜表示：沒有留給楚瑜財富，但卻留給楚瑜好的名聲。楚瑜非常珍惜父親的遺訓，絕對不會為了所謂的功名富貴而不擇手段。而民主政治的選舉，有時難免有些人情，有些恩怨，但為後世子孫留下一個好榜樣，是我們的責任，畢竟選舉是一時的，政治也是一時的，做人的名節卻是永遠的。西諺有云，名譽是一個人的第二生命，但對個人而言，名譽比個人的生命更重要，孔子說：己所不欲，勿施於人。作為一個有血有淚的中國人，一個有情有義的臺灣人，楚瑜非常珍惜自己的名譽，也相信任何人都會珍惜自己的名譽，因此絕對不會為了個人或為一黨之私，去污蔑別人，但也不能容忍他人污蔑，所謂外省人的吳三桂、本省人

的施琅、只不過認識一個人、就含沙射影指責利益輸送、黑金掛勾等等替人戴帽子的作法，不僅不負責任，而且非常惡毒，畢竟做官事小，清廉事大，這一點楚瑜非常堅持，請省民同胞放心。

事實上，本人追求清明政治、廉能政府的急切，與各位省議員及省民的心情是一致的，祇要是不公、不義、不法的事情，不管對象大小，都一定要反對到底；因為楚瑜了解一張票一世情，我一定會以真心、誠心、認真打拼的精神回報省民。因此省政府成立「廉政委員會」、「公共工程品質管制中心」、「省民服務中心」，建立合理透明的採購、請託制度，其目的就是要讓省民來直接監督省政，打擊貪瀆不法。在這次總質詢當中，各位議員女士、先生所提出的政風問題，楚瑜一定會依法嚴正處理，不會坐視不管。決不會容許任何利益勾結的不法情事再度發生，省政府有決心、有魄力，切實整頓政風，把民衆的期待付諸實現，帶領省民進入一個更安全、更公義、更滿足的新時代。

第三是制度改造的問題；楚瑜認為政府最初和最終的施政目標都是爲了人民，我們沒有理由不讓民衆享受、感受到政府施政的績效，臺灣省的省民與臺北市、高雄市的市民，乃至金馬地區的同胞，都同樣重要，中央的政策固然必須要公平的照顧到居住在不同地區的居民；但是絕對沒有理由讓一國三制的情況發生在臺灣地區，也因此楚瑜不斷的呼籲，中央立法要考慮到不同地區的不同需要，不要發生中央有權立法，地方無錢負擔的問題，例如，政府推動各項工作，一定要有適當的財源，目前，省政府除了四千八百四十七億餘

元的負債，今年的稅收僅有八百九十六億餘元，全民健保修法後尚需增加三百二十一億配合款，老農津貼發放需增加超過五十二億餘元配合款支出，也就是爲了配合中央老年農民福利津貼、全民健康保險、勞農保等政策的實施，省政府除了編列正常的年度預算外，本年度還要追加三百七十三億餘元的支出，才算勉強足夠，財源顯然嚴重困難，這是個嚴重的問題，這也是爲什麼我常常對中央大聲疾呼講真話的原因，但講真話並不是不尊重體制，這是大家必須要了解的。

爲了解決臺灣省財政問題，省政府一方面積極研擬相關的償債計畫，送請貴會審議，其實客觀的分析，臺灣省的土地面積，占全國臺灣地區土地面積百分之九十八以上，臺灣省的人口佔臺灣地區總人口百分之八十以上，這樣大比例的人口和土地，中央不能加以漠視，這一個制度性的問題，各位議員女士、先生有很多呼籲中央重視臺灣省的寶貴意見，省政府不僅非常贊同，而且願意向中央反映，大力的促成財政收支劃分法的修正，公平分配我們國家的資源；楚瑜一定會在省政府的施政當中，以一塊錢當十塊錢甚至一百塊錢用的精神，全力推動各項省政工作，服務省民。

今年九月六日楚瑜在執政黨中央常務委員會報告臺灣省政建設的再造 (Reengineering)，主張以企業家精神建設省政，嘗試從「省」這個層級開始，引進民間的力量，來負擔原由政府部門負擔的工作，在官僚體制和企業作風之間，在開源與節流之間，找出一條康莊大道，以經營管理、活力再現來再造企業化政府，讓我們的政府體制，從所有的職位到所有的工作，都變得更有活力、更有希望、更有意義，諸如鼓勵民間參與公共建設；借重民間資源，分擔政府部分功

能；運用地政手段協助解決土地徵收及公共設施興闢問題；大家所關心的臺鐵營運問題、臺汽營運問題，亦分別研訂改進及整頓方案，包括引進BOT方式及多角化經營等等，均是進行再造改革的重要方向。一般的省營事業，則依其營運特性，提高市場競爭能力、合理擴大授權、減少行政束縛、賦予經理人組織營運自主能力、適度開放民營公平競爭，落實經營責任制，強化經營成效。至省屬行庫方面，如何在經濟成長與穩健經營之間的拿捏得當與取得平衡，將是關鍵所在，未來因應自由化、國際化的需要，一方面繼續支援民間的投資及建築融資，一方面加速清理逾期放款，並檢討授信制度，以防止弊端發生，同時積極推動作業自動化，擴大服務層面，塑造省屬行庫的良好形象。

第四是省民照顧的問題；楚瑜來省政府服務之初，特別強調省民基本生活的維護與保障，必須有賴於「水」及「路」兩項問題的解決，兩年多來，「路」的問題正朝向多元化、網路化、系統化的方向發展，「水」的問題也得到基本的解決，但在臺灣地區國民所得一萬二千美元的背景下，我們仍然看到在臺灣省有些窮鄉僻壤，自來水、醫療設施、污染排放、垃圾清運、衛生保健等等基本的建設工作，還停留在二、三十年前的水準，也就是說，我們的社會雖然富裕，但卻還有人生活在生存邊緣的陰影之中，生活在精神與物質兩相匱乏的痛苦之中，面臨缺水的陰影、教育水準和品質、教育的軟硬體設施極其簡陋的困境，我們不能視而不見，同樣的，在我們社會的基層還有雛妓的問題、殘障的問題、低窪地區的淹水問題、農民終年辛苦無所得的問題、榮民、勞工

朋友眼看房價節節高升而無力購買的問題等等，我們絕對不能坐視不管，爲了要整體的解決，最近楚瑜特別請各個機關針對這些問題所在加以檢討，在近期內，研擬一套改善臺灣省基層建設的基本建設方案，將報請行政院協助解決。希望中央對於整體財源能夠合理調配，不僅要照顧臺北市、高雄市，也要照顧臺灣省，照顧所有急需照顧的地方和人民。

省政建設一點一滴都是爲了照顧省民；離開了這一個基礎，省政建設就失去了意義，全省三百零九個市鄉鎮雖然發展的程度不一樣，需求也有不同，但他們的問題就是省政的問題，他們的尊嚴也就是省政府的尊嚴，省政府一定會全力以赴做好這些工作，腳踏實地爲民衆做好應做的事。爲了要使省民同享現代化的生活，不致淪爲二等國民，省政府對於各項公共工程建設，除了要求工程進度外，更要求公共工程品質的提升，減少風災、水災、地震等公共災害發生，確保民衆生命的安全財產、生活的安寧，這也是李總統提示「經營大臺灣，從社區建設著手」的具體實現。

各位議員女士、先生，我們中國人歷史上的盛世，大家都說是漢唐盛世，而漢唐盛世最爲人稱道的是貞觀之治，唐朝吳兢所撰寫的貞觀政要，更是後人稱道的一本從政必讀之書，這一本書也是蔣故總統經國先生生前最喜歡讀的一本書，貞觀政要第一卷開頭即說：「貞觀初，太宗謂侍臣曰：爲君之道，必須先存百姓，若損百姓以奉其身，猶割股以啖腹，腹飽而身斃；若安天下，必須先正其身，未有身正而影屈，上理而下亂者。」楚瑜每讀至此，深有所感，因爲省政建設如果不把省民擺在第一位，正如割股以啖腹，那腹飽而身

斃的日子也不會太遠了，同樣的，為政治國，必須先正其身，身正而影必不屈，楚瑜承蒙全省同胞的支持，以及各位議員女士、先生的疼惜、照顧與鼓勵下，對議會的監督，念念不忘，對省民的情感，與日俱增；就在臺灣省這一片可愛的土地上，我絕對不會為個人的前途或個人利益，而作出令臺灣省省民親痛仇快的事。楚瑜非常謝謝各位省議員先進在總質詢期間，給我那麼多的鼓勵與鞭策，我在此特別的要向我們省議會的各位先進保證，祇要楚瑜在省府服務一天，我們一定會以更有魄力的作為，更果決的行動，來滿足民意的要求，來回應改革的呼聲。只要楚瑜在省府服務期間，一定全心奉獻，實實在在、真心耕耘、全心全力為民衆的福祉打拼，因為那才是老百姓真正所期盼的！老實說；老百姓不關心誰做什麼官！老百姓所關心的是誰在真正替他們打拼，真正替他們解決問題，讓我們為我們共同的未來，大家一齊來奮鬥！再次謝謝劉議長，楊副議長，各位省議會的先進，給楚瑜很多寶貴的指教！也謝謝省府所有同仁大家一起配合我來做全心的奉獻，為省民做最好的服務。並對省議會及省政府幕僚工作人員及新聞界各位女士、先生多日來的辛勞及報導，表示萬分的謝意。

謝謝大家！

並祝大家

身心愉快！

萬事如意！

