

## 論泰國國王拉瑪九世「知足經濟」思想之實踐與對泰國發展 之啟發

洪柏智<sup>1</sup> 林盟凱<sup>2</sup>

### 摘要

1997 年，泰國國內發生金融危機，進而引發席捲亞洲的金融風暴，許多泰國人民的資產瞬間蒸發，泰國社會也開始慌亂而不穩定，此時，泰國國王拉瑪九世在一場演講中提及「知足」的概念，試圖為人民指出一個方向，更想藉此讓人民深刻體會「謹慎」的重要性。然而，卻發生外界對此思維的誤解，誤以為是「新農業理論」所帶動的「自給自足」封閉型經濟思想，而讓諸多外資撤資或轉為觀望，使得國王與政府必須不斷地澄清此誤解。而在這樣的過程中，此想法也從一種口號逐漸轉成一套較為完善的理論。而後，在國王與政府相關單位的努力推動、推廣下，成為一種「哲學」，即「知足經濟」(Sufficiency Economy)。本文將就知足經濟的核心價值與應用層面進行探討，並討論生活實用性及外界的誤解，然後透過新聞檢視知足經濟對泰國近年的發展有何影響，最後再提出結論與展望。

**關鍵詞：**泰國經濟思想、知足經濟、拉瑪九世、自給自足

---

1 國立中山大學中國與亞太區域研究所博士候選人

2 國立中山大學中國與亞太區域研究所博士候選人  
通訊作者：洪柏智，E-mail: pochih@gmail.com

## 壹、前言

2006 年 5 月 26 日，泰國國王拉瑪九世浦美蓬（泰文為 ภูมิพลอดุลยเดช，英譯 Bhumibol Adulyadej）<sup>1</sup>獲聯合國秘書長安南（Kofi A. Annan）頒發「人類發展終身成就獎」（Human Development Lifetime Achievement Award）<sup>2</sup>，代表著泰國國王對於泰國人民的關懷與貢獻，受到國際的肯定。實際上，國王不僅愛民如子，更希望能教導人民正確的生活觀，尤其是在「經濟思想」的部份，成為泰國近代重要「哲學」。

「經濟思想」是經濟學領域中甚為重要的一環，而歷史探討更可了解思想起源及演變。因此，二者關係相扣，經濟思想史因而重要，也使得經濟思想的研究潮流歷久不衰。在經濟思想中，西方較為著名的學者不外乎亞當斯密（Adam Smith）、凱因斯（John Keynes）、馬克思（Karl Marx）等，而中國儒家、道家、法家等派門，皆存在著對當時歷史背景特定時點或轉折點的看法與期待，經長時間的演變、討論，各派門逐漸形成自成一格的經濟思想主軸，而派門中的著名思想家也幾乎依循著此主軸因時因地而加以改良。東南亞國家中的泰國近代也存在著經濟思想，而該思想的出現與存在，也是因特殊時期與事件而產生。

1997 年 7 月 2 日，泰國發生「亞洲金融風暴」（Asian Financial Crisis），國內引爆前所未有的經濟危機。此時，泰國國王浦美蓬於同年 12 月 4 日的一場演說中，提及「知足經濟」（Sufficiency Economy）的概念，此概念在日後受到各界討論，成為該「知足經濟」思想最初的起源。<sup>3</sup>

然而，資本主義的核心思想中，「資本累積」是最重要的目標，該思維的提出，造成外國廠商的誤解，以為「知足」即是「自給自足」，便被定位成「消極」觀念，也被認定會阻礙資本市場的發展，使得許多外資紛紛選擇撤資或轉為觀望態度。泰國當局為釐清誤會，國王與政府單位便時常透過演說或新聞稿澄清，尤其是在「自給自足」或「知足」兩詞加以著墨與解釋，此一概念也因這些解釋而逐漸演變成一套更趨近於完善的經濟思想，便是泰國著名的「知足經濟哲學」（Sufficiency Economy Philosophy），一般稱之為「知足經濟」（Sufficiency Economy）。

---

1 泰國國王拉瑪九世浦美蓬 1946 年 6 月登基至今，已超過 60 年，是目前全世界在位最久的世襲君王，歷經多次軍事政變，依舊能穩住其地位，其政治影響力相當穩固，此外，國王也深受泰國人民的愛戴，並對人民有著深遠的影響。資料來源：顧長永（2013）。《東南亞各國政府與政治：持續與變遷》。台北：台灣商務，頁 239-240。

2 吳協昌（2006）。安南訪泰 盛讚泰王對人類發展貢獻。《大紀元》。2006 年 5 月 26 日，取自 <http://www.epochtimes.com/b5/6/5/26/n1330777.htm>

3 Prasopchoke Mongsaad(2010). The Philosophy of the Sufficiency Economy: a Contribution to the Theory of Development. *Asia-Pacific Development Journal*, 17(1), p. 127.

## 貳、知足經濟思想的發展背景

### 一、發展背景

泰國自古以來便是一個「以農立國」的國家，直至 2014 年，全國總人口近七千萬人，從事農業人口約佔總人口數的三分之一，大多集中在偏遠地區，而商業發達之處則多偏重於城市。<sup>4</sup>泰國經濟發展的起源，要回溯到泰國國王拉瑪五世朱拉隆功（泰文為 จุฬาลงกรณ์，英譯 Chulalongkorn）<sup>5</sup>，當時開始引進外資並著手國內經濟發展，此一策略為泰國在日後的經濟發展方面奠定良好基礎。

然而，就在泰國享受經濟發展的果實時，國內北部與東北部地區的農民卻陷入貧窮狀態，城鄉貧富差距日漸擴大。泰國國王拉瑪九世浦美蓬有鑑於此，自即位以來便時常前往這些地區，試圖照顧與改善農民們的生活。走入民間感受到人民的生活後，隨即發現到貧富差距之大，為改善此問題，國王遂提出著名的「新農業理論」（New Theory of Agriculture），希望藉此讓農民們吃得飽、穿得暖，至少要让廣大農民們要求得溫飽。<sup>6</sup>

泰國國王浦美蓬是一位農業專家，自幼即受西方教育之薰陶，在 1950 年即位時更夾帶著高學歷回國，在泰國人民的心中，對國王不僅是崇拜，更是一種「與有榮焉」的驕傲，因此深受廣大泰國人民的愛戴，而其親民愛民的形象也深植民心。<sup>7</sup>「新農業理論」的提出，便是泰國國王為國內生活貧困的農民而設計規劃之理論，用以改善廣大農民的生活。1970 年代以來，國王便先後啟動三千多個皇家項目，幫助農民提高「自足」能力，避免淪為不均衡發展和全球化衝擊的犧牲品。<sup>8</sup>當時「新農業理論」的核心價值，也成為日後「知足經濟」的重要基礎。

1997 年，泰國發生前所未有的經濟危機，也就是「亞洲金融風暴」（Asia's Economic Crisis），此時可見資本主義雖為泰國帶來發展，卻也帶來負面影響，人民在經濟成長過程中，慾望逐漸被挑起，貪念成為國家經濟泡沫化的重要推手。當時泰國失業率不斷攀升，許多人的資產也在一夕之間蒸發，城市內瀰漫著許多不安與焦躁的情緒。

此時，泰國國王在一場演講中提及「知足經濟」概念。依照當時的時空背景

4 Charuk Singhapreecha(2014, May 9). Economy and Agriculture in Thailand. *Asia-Pacific Information Platform on Agriculture Policy: Food & Fertilizer Center for the Asian and Pacific Region*. Retrieved from [http://ap.fttc.agnet.org/ap\\_db.php?id=246&print=1](http://ap.fttc.agnet.org/ap_db.php?id=246&print=1)

5 朱拉隆功為卻克里王朝（The Chakri Kingdom, 1782 至 1932 年）的第五位國王，1873 年即位至 1910 年，共計 37 年。其政治、經濟、軍事及社會之改革，促使該國王之功績相當卓著，並將泰國推向前所未有的現代化及國際化。參考資料：顧長永（2010）。《泰國拉瑪九世皇六十年》。高雄：巨流，頁 10-11。

6 Office of the Royal Development Projects Board(2004, November). The Royal Development Study Centres and His Majesty's Philosophy of Sufficiency Economy. Paper presented at the Ministerial Conference on Alternative Development: Sufficiency Economy, Bangkok, p. 26.

7 天下雜誌編輯（2008）。《前進新亞洲》。台北：天下雜誌，頁 153。

8 周方治（2008）。《全球化進程中泰國的發展道路選擇：「充足經濟」哲學的理論、實踐與借鑒》。《東南亞研究》，6，37。

來看，國王希望緩和國內民眾的不安，泰國自古以來便是一個以農立國的國家，讓人民回歸鄉野之間從事農作而「自給自足」並非壞事，同時也是一種權宜之計，此思想便是在此情況下逐漸展開。

但是，此思想的提出，隨即被外國企業視為一種消極的想法，更被誤以為是「自給自足」概念，完全違反資本市場追求「資本累積」的目標。在諸多誤解之下，泰國國王與政府為此也時常發出新聞稿與演說，試圖澄清這樣的誤解，一方面能穩定外國企業對泰國經濟的信心，另一方面也能讓大家更了解「知足經濟」的本質，而此「知足經濟」的思想架構，便是在這樣的誤解與澄清的交互之下，逐漸從萌芽轉為成熟。

## 二、資本主義帶給泰國的矛盾

### (一) 資本主義帶來的正面發展

「自給自足」的概念乃是「以農立國」國家的根本思維，而泰國既是農業國家，本身的「自給自足」觀念便相當濃厚，並且早已深植民心。在拉瑪四世蒙固特<sup>9</sup>（泰文為 มงกุฎ，英譯 Mongkut）與西方世界簽訂「鮑林條約」（Bowring Treaty）促使門戶開放<sup>10</sup>，而後拉瑪五世朱拉隆功更帶領泰國走向前所未有的現代化，雖是如此，泰國依舊維持著「以農立國」且「自給自足」的社會觀念。

1960年代後，因美國援助等因素，泰國的經濟成長開始有所起色。1980年代，「廣場協議」（Plaza Accord）促使日本企業擴大海外投資，泰國因國情、地理位置、歷史背景、投資優惠方案等因素而獲得日本青睞，經濟因而快速發展，直至1990年代，泰國的經濟表現更成為世界關注的焦點。

### (二) 資本主義帶來的負面效果

1997年5月中旬，因泰國經濟成長趨緩，再加上當時政局不穩定，國際避險基金大舉放空泰銖，泰國政府被迫施行「雙軌匯率制」，泰國與新加坡政府欲聯手穩定泰銖，然而泰國股市卻因此大跌，央行雖透過政策穩定了當時不穩定的泰銖，然而，這卻只是泡沫帶來的幻影。<sup>11</sup>1997年7月2日，泰國央行宣布泰銖改採「浮動匯率制」，泰銖應聲下挫，首度震驚亞洲匯市，央行隨後宣布升息兩碼，無法挽回泰銖持續貶值的局面，泰國成為這波「泡沫經濟」下，第一個被戳

9 拉瑪四世蒙固特即位前已出家修行27年，期間接觸到西方傳教士，因此了解到諸多西方世界的科學與文化，種下日後推動改革的種子，此外，也自修英文，即位後更邀請新加坡的安娜前往王宮教授英語，該故事也被編成安娜與國王的小說，廣為流傳，因此，此時的泰國深受西方思維之薰陶。1855年，與英國簽訂鮑林條約，也為泰國開啟對外門戶，引進外資，奠定拉瑪五世朱拉隆功帶領泰國邁向現代化之基礎。資料來源：陳鴻瑜（2014）。《泰國史》。台北：台灣商務，頁201-204。

10 鮑林條約為1855年4月18日泰國與英國所簽訂的友好通商條約，成為往後泰國與西方列強簽訂條約的模式，列強也紛紛援用此例。參考資料：宋鎮照（1996）。《東協國家之政經發展》。台北：五南。

11 劉憶如、何佳（1999）。《東亞十國：金融風暴前與後》。台北：商鼎財經，頁48-49。

破的國家。<sup>12</sup>泰國開始面臨匯率嚴重貶值、股市重挫，引發金融痛苦指數攀升，並造成債信評等調降及利率波動幅度過大，最後引起嚴重的通貨膨脹、失業率、經濟負成長。當時的泰國，將近三分之二的企業家破產、數千家公司倒閉、三分之二的私人銀行易主、百萬人民失業，更有三百萬人生活在貧窮線以下。<sup>13</sup>

1997 年的「亞洲金融風暴」使得許多泰國人民從美夢中驚醒，美夢的幻滅讓泰國不得不面臨景氣循環的命運與經濟泡沫化的洗禮。此時的泰國可謂一片狼籍，許多人民的財產瞬間蒸發而付之一炬，當時的經濟情況以「慘不忍睹」來形容也不為過。這樣的情況更延燒到亞洲許多國家，如印尼、南韓、日本等，造成亞洲地區經濟發展嚴重的衝擊。

### 三、慾望：貪財是萬惡之根

泰國國王浦美蓬認為，泰國受到資本主義長時間的薰陶，許多人民都在追求更高的利潤及財富。然而，追求的過程中，為滿足自身慾望，不惜從事高風險的投機行為。這些都不是「個人」可以克制與承受的，一旦發生突發狀況便可能一發不可收拾。因此，泰國國王浦美蓬提出此理論，期許能透過指導的方式來「教化人心」，並希望泰國人民做決定前先衡量自身能力，不要被眼前的利益以及慾望的誘惑而蒙蔽雙眼。

實際上，泰國國王浦美蓬從登基以來便特別關心泰國農民，因為泰國是一個「以農立國」的國家，所以數十年來不斷地進行訪視，並對從事農業生產的地區訂定許多規劃與發展策略。正當泰國人民因金融風暴而不知所措時，國王浦美蓬適時地給予人民新的方向「回歸鄉野之間」。

泰國自古即以農立國，加上農業本身是一種可達「自給自足」的產業，因為「飲食」是真正的生活必需品，「溫飽」乃生活之基礎。此外，城市知識份子回到鄉下，更可將知識、技術傳承給周圍的人，便能帶動偏遠地區生活水準的提升，進而帶動該區域發展，如經濟、文化、技術等，最後提升整體素質。所以，此理論對當時的泰國而言，不只是一項權宜之計，更可說是一個總體的理念，「牽一髮而動全身，牽一絲而動全網」，快速在泰國各地影響、傳遞並擴散開來。

## 參、知足經濟理論

### 一、基本定義

「知足經濟」是最接近日常生活的一門思想，而且這樣的思想可以適用於不同的對象，從個人、家庭、社群到國家，由裡到外，全部適用。因此，「知足經

12 黃榮燦(1998)。**亞洲金融風暴**。台北：中華徵信所，頁9。

13 郭虹伶(2008)。「後金融危機」泰國金融體制整建的政經分析：官商金融資本關係的觀點。國立暨南大學東南亞研究所碩士論文，未出版，頁74。

濟」的本意，乃是在於改變人民的生活以及開創一個更好的未來。<sup>14</sup>此外，這個「知足經濟」思想強調的是一種「中庸之道」(the Middle Path)，它不偏不倚，不僅偏向正面，更有諸多優點，可使一個國家的經濟更趨發展，更可以帶領國家追趕上全球化的時代。<sup>15</sup>而在這個理論中，究竟何謂「知足」？

實際上，泰國國王所提出的「知足經濟」，經過多年的發展而逐漸成形，從眾多相關文獻及泰國政府相關資料中皆明確提及，該「知足」思想主要的邏輯架構是依據一條正面且不易偏移的「中庸之道」(the Middle Path)，伴隨著三個基本且重要的核心概念：「適度」(Moderation)、「合理」(Reasonableness)及免疫(Self-immunity)，以及應用在兩個重要的層面：「知識」(Knowledge)與「道德」(Moral)，然後透過自身內在的轉變，慢慢地向外擴散影響到家庭、社區，最後以至於國家。<sup>16</sup>

因「知足經濟」的提出而產生的全新思考模式，目的是讓一個人在做決策時更加小心謹慎，然後做出最合適判斷，儘管後來出現問題，也能如同一個人生病著涼一般，藉由自身免疫力來恢復健康。此外，三個核心概念不僅環環相扣，更能融入生活之中，並讓個人建立起「心中的一把尺」，將應用範疇從每個人的生活圈開始，因此有形的「知識」及無形的「道德」變成為三個核心概念最基本的應用層面。如此便可將所學習得來的知識與技術應用在最適合的地方，更能提升自身的道德價值，使人能夠更加地誠實、堅毅、耐心以及共享。最後，從「個人」出發，然後慢慢應用在經濟、社會、環境與文化上，帶來的將是一種均衡、穩定與永續的未來。<sup>17</sup>

然而，依據最新的政府文件，即第11個國家經濟社會發展計畫(2012-2016)，將該「知足經濟」的核心概念做出最符合時宜的修改，也就是泰國政府所提出的

14 General Debate of the 69th Session of the UNGA in New York(2014, September 28). *Ministry of Foreign Affairs of The Kingdom of Thailand*. Retrieved from <http://www.mfa.go.th/main/en/media-center/14/49894-Thailand-Statement-General-Debate-of-the-69th-Ses.html>

15 Chirayu Isarangkun, and Kobsak Pootrakool(n.d.). Sustainable Economic Development Through the Sufficiency Economy Philosophy. Retrieved from [http://pikul.lib.ku.ac.th/FullText\\_SE/SE010222.pdf](http://pikul.lib.ku.ac.th/FullText_SE/SE010222.pdf)

16 許多文獻介紹「知足經濟」時，皆沿用第10個國家經濟社會發展計畫中所提及的三個核心概念：「適度」(Moderation)、「合理」(Reasonableness)及免疫(Self-immunity)。請參考 National Economic and Social Development Board(2006). *The Tenth National Economic and Social Development plan (2007-2011)*. Retrieved from <http://eng.nesdb.go.th/Portals/0/news/plan/eng/Plan10.zip> 其餘相關文獻如周方治(2008)。*全球化進程中泰國的發展道路選擇：「充足經濟」哲學的理論、實踐與借鑒*。《東南亞研究》，6，37-41；Chaiyawat Wibulswasdi, Priyanut Piboolsravut, and Kobsak Pootrakool(2010). *Sufficiency Economy Philosophy and Development*. Thailand: Bureau of the Crown Property, p. 4；Sooksan Kantabutra(2007). Development of the Sufficiency Economy Philosophy in the Thai Business Sector: Evidence, Future Research & Policy Implications. Retrieved from <http://www.sufficiencyeconomy.org/old/en/files/26.pdf>；Kaemthong Indaratna(2007). Sufficiency Economy: a Happiness Development Approach. Retrieved from <http://gnh-movement.org/papers/indrata.pdf>；Prasopchoke Mongsawad(2010). The Philosophy of the Sufficiency Economy: a Contribution to the Theory of Development. *Asia-Pacific Development Journal*, 17(1), pp. 127-130.等皆有相當詳盡的說明與介紹。

17 Sooksan Kantabutra(2007). Development of the Sufficiency Economy Philosophy in the Thai Business Sector: Evidence, Future Research & Policy Implications. Retrieved from <http://www.sufficiencyeconomy.org/old/en/files/26.pdf>

最新詮釋，該「知足經濟」的三個核心概念分別為：「適度」(Moderation)、「合理」(Reasonableness)及「韌性」(Resilience)。<sup>18</sup>

## 二、核心概念

泰國國王提出的「知足經濟」，經多年的發展與解釋，包括泰國政府的相關資料及一般研究論文等，皆明確指出該思想的核心概念，然而，「知足經濟」是一套相當具有普適性的思想，可隨時進行調整以符合當下情況，並持續努力追求永續發展的目標。在融合最新的政府詮釋下，分別介紹該思想的三個核心概念。

### (一) 適度 (Moderation)

「適度」是知足經濟的一項重要且首要的核心概念，意思是「既不多，也不少」的恰到好處。<sup>19</sup>在資本主義思維下，人們為滿足自身無窮的慾望，而從事追求高風險、高利潤的投機行為，這是一種危險且不夠務實的行為，因為一旦自己無法承受風險發生時所產生的衝擊，受害的將不只是自己，更有可能波及到周遭的人。<sup>20</sup>因此，要避免奢侈與浪費，凡事皆不能過度或極端。<sup>21</sup>

所以，這個概念是必要的，一切要以「適度」為主，雖不需過度節儉，但也不能過度奢華。但是，這不代表拒絕消費奢侈品，而是在做出決定前，要先衡量自己是否真的有此需求，並試著多問自己幾次，便能得到意想不到的答案，最後做出最為恰當的決策。<sup>22</sup>簡單來說，泰國國王認為，為脫離困乏的物質生活而追求並滿足基本發展所需，是可以被允許的；但是，發展過程中所產生的奢侈與享樂，這樣的慾望是需要擺脫及克服的，每個人若都能有效地區分「需要」與「慾望」，便能逐漸消除資本主義所帶來的負面影響。<sup>23</sup>

因此，在三個核心概念中，「適度」區分了「需求」及「慾望」，許多高風險的投機行為皆來自於慾望，生活中的諸多衝擊通常也都來自慾望，人是無法擺脫慾望的存在，但若加以區分，在一個「適度」的情況下，讓這個社會減少過多不夠務實的投機現象，有助於社會和諧及穩定發展。

### (二) 合理 (Reasonableness)

每個人的行為舉止都應該表現「合宜」，在做一項決定前，也都必須考慮是

18 National Economic and Social Development Board(2011). *The Tenth National Economic and Social Development plan (2012-2016)*. Retrieved from <http://eng.nesdb.go.th/Portals/0/news/plan/eng/THE%20ELEVENTH%20NATIONAL%20ECONOMIC%20AND%20SOCIAL%20DEVELOPMENT%20PLAN%202012-2016%29.pdf>

19 周方治 (2008)。全球化進程中泰國的發展道路選擇：「充足經濟」哲學的理論、實踐與借鑒。《東南亞研究》，6，38。

20 Peter Calkins(2008). *The Sufficiency Economy at the Edges of Capitalism*, p. 5. Retrieved from <http://www.sufficiencyeconomy.org/old/en/files/25.pdf>

21 Amit Kumar, Yunfei Liu, Tanvir Singh, and Sawtantar Singh Khurmi(2011). *Sufficiency Economy: A Pathway to Sustainable Development*. *IJMBS*, 1(4), 101.

22 Peter Calkins(2008). *The Sufficiency Economy at the Edges of Capitalism*, p. 5. Retrieved from <http://www.sufficiencyeconomy.org/old/en/files/25.pdf>

23 周方治 (2008)。全球化進程中泰國的發展道路選擇：「充足經濟」哲學的理論、實踐與借鑒。《東南亞研究》，6，38。

否「合理」，許多情況下都有必要考慮到自身的能力，如果超過自己的能力範圍，則容易犯錯，更容易造成一發不可收拾的情況。<sup>24</sup>所以，在做一件事之前，要明白其原因，也要知道可能造成的後果。<sup>25</sup>

這樣的概念並不是要求保守行事，而是在做任何決策前，要先衡量自己的能力，以免鑄成大錯。世界上每個國家與每個人都想變得更加富裕，若缺乏理性思考，追求財富之路便無法走得長遠。<sup>26</sup>

凡是要「合情合理」，更要「合宜」，不能過度誇張或不實，做決定前必須衡量自身能力，理性面對自身能力與外在因素後，才能確實做下正確的決定。因此，此核心概念涵蓋著「三思而後行」的基本概念，能使人更加理性地行事、處世。

#### 個人觀點

#### (三) 韌性 (resilience)

在第 11 個《國家經濟社會發展計畫 (2012-2016)》中，此「韌性」為最新修正的核心概念，在此之前，許多的文獻及政府資料皆稱為「免疫」(Self-immunity)。所謂「免疫」，便是要有能力處理隨時可能發生的衝擊。<sup>27</sup>在現今社會中，許多層面皆是動態而非靜態的，正如同「天有不測風雲，人有旦夕禍福」一般難料。沒有人可以預料將來會發生的事，任何人都不能大意，一定要採取措施進行預防，藉以規避諸多的不確定性，以達最佳的風險管理與避險之效。<sup>28</sup>一旦發生突發事件，讓我們的生活受到衝擊，就如同生病感冒一般，藉由自身的「免疫」系統，快速地恢復健康。

而「韌性」的概念與「免疫」不同。免疫系統是靠身體機能，每次生病後而逐漸提升、強化的一項機制。韌性是能夠承受變化的程度。因此，在最新的詮釋中，以韌性取代過往的免疫，並努力「增強韌性」(Enhancement of Resilience)，希望能強化承受內在與外在變化的程度，以因應未來在風險行為中所可能遭遇的諸多變數。<sup>29</sup>

由於「知足經濟」思想並非妨礙追求更好的生活，只是希望能多些務實、多點理性，再滿足我們心中所求，所以，風險性行為是可以被接受的。然而，在進行這些行為時，雖已有「適度」及「合理」，而第三個核心概念「韌性」更是重

24 Peter Calkins(2008). The Sufficiency Economy at the Edges of Capitalism, p. 7. Retrieved from <http://www.sufficiencyeconomy.org/old/en/files/25.pdf>

25 Amit Kumar, Yunfei Liu, Tanvir Singh, and Sawtantar Singh Khurmi(2011). Sufficiency Economy: A Pathway to Sustainable Development. *IJMBS*, 1(4), 101.

26 周方治 (2008)。全球化進程中泰國的發展道路選擇：「充足經濟」哲學的理論、實踐與借鑒。《東南亞研究》，6，38。

27 Amit Kumar, Yunfei Liu, Tanvir Singh, and Sawtantar Singh Khurmi(2011). Sufficiency Economy: A Pathway to Sustainable Development. *IJMBS*, 1(4), 101.

28 周方治 (2008)。全球化進程中泰國的發展道路選擇：「充足經濟」哲學的理論、實踐與借鑒。《東南亞研究》，6，38。

29 National Economic and Social Development Board(2011). *The Tenth National Economic and Social Development plan (2012-2016)*. Retrieved from <http://eng.nesdb.go.th/Portals/0/news/plan/eng/THE%20ELEVENTH%20NATIONAL%20ECONOMIC%20AND%20SOCIAL%20DEVELOPMENT%20PLAN%282012-2016%29.pdf>



要，強化韌性才能讓我們能有在風險中承受衝擊的能力。因此，在第 11 個國家經濟社會發展計畫 (2012-2016) 中，才會不斷地強調「增強韌性」的重要性。

「知足經濟」在當代有著許多特點，這套理論可以讓我們以最佳的風險管理型態，安穩地生存在動盪的年代中。<sup>30</sup>上述三種核心概念，不難發現有著「三思而後行」的意涵，泰國國王意欲藉由這三項核心來深植泰國人民的內在核心價值觀。資本主義進入泰國已超過百年歷史，泰國並無法迴避資本市場此一世界潮流，在依順著資本的腳步前進時，唯有內在的核心價值，能夠促使人理性思考，並控制自身慾望，在進行投資或風險性行為時，皆能多方考量，以避免憾事發生。

### 三、應用層面

在「知足經濟」的三大核心環環相扣下，便能應用在「個人」生活圈的兩大層面中，以下將分別介紹。

#### (一) 知識 (Knowledge)

所謂知識，便是資訊的累積及運用，因此，在知識經濟時代，追求知識是必要的。<sup>31</sup>在「知足經濟」框架中，知識累積更需「領悟」及擁有「智慧」，其中包括隱性及顯性知識。隱性知識就是「經驗」，這不是理論，而是一種連結過往經驗而得之心得，面對這些累積而來的經驗，我們要擁有分析與判斷的能力，在事後予以檢討與改進，才能得到最佳心得，做為日後所用；顯性知識則是「理論知識」，這是一種經由長時間累積而被「定義」的知識，當我們面對這類知識時，必須以謹慎的心態來學習，以充實內在知識水準，並在隱性及顯性知識的互相融合中，進行兩類知識的累積。<sup>32</sup>

因此，不難發現「知識」屬於個人生活中「外在」的部分。前人的教誨及自己的生活經驗，都造就了知識累積，讓我們可以在遇到事情或突發狀況時，能擁有判斷的依據，並透過三大核心概念（適度、合理及韌性）的判斷，促使自我進行衡量如何做出較佳的決定，應用在外在的生活之中。

#### (二) 道德 (Moral)

所謂道德，就是正確的行為規範，內容涵蓋正直、誠實、信用、仁慈、憐憫、公正、勤勞、寬容、節儉等多種傳統及現代社會共同認定的普世美德。<sup>33</sup>傳統的經濟理論並未納入「道德」，然而「知足經濟」卻有著相當濃厚的道德觀，這也是「知足經濟」在眾多經濟思想中最獨特之處。道德行為也是一種美德，包括分享、助人以及利他行為等，都是「知足經濟」思想中最值得一提的部分。近年來，

30 Peter Calkins(2008). The Sufficiency Economy at the Edges of Capitalism, p. 7. Retrieved from <http://www.sufficiencyeconomy.org/old/en/files/25.pdf>

31 周方治 (2008)。全球化進程中泰國的發展道路選擇：「充足經濟」哲學的理論、實踐與借鑒。《東南亞研究》，6，38。

32 Peter Calkins(2008). The Sufficiency Economy at the Edges of Capitalism, p. 7. Retrieved from <http://www.sufficiencyeconomy.org/old/en/files/25.pdf>

33 周方治 (2008)。全球化進程中泰國的發展道路選擇：「充足經濟」哲學的理論、實踐與借鑒。《東南亞研究》，6，38。

一些企業或政府單位的治理皆以「倫理」做為核心價值，而倫理與道德在「知足經濟」中也具獨特性及前瞻性。「知足經濟」所形塑的「倫理道德」，對經濟體系而言是相當重要的，因為現代社會所追求的，便是「知足經濟」所追求的「永續發展」(Sustainable Development)。如果多數人都能擁有這樣的內涵，必可促進人類發展邁向成功及永續的目標。<sup>34</sup>

道德是存在心中的一種準則，也是行為舉止的一種框架，是個人生活的內在部分。在「知足經濟」中，道德是相當重要的，這也讓該思想更貼近「人」。也因為貼近人，才會近人情，更會在三個核心概念（適度、合理及韌性）中，衡量一項決定的同時，皆能考量到他人。許多事情只要能從心出發，不僅可以顧及到自身，更能惠及到他人，這個由人組成的社會將能更加地和諧。

因此，這兩大應用層面是從「個人」出發，一個人的「外在」（知識）與「內在」（道德）若能同時具備「知足經濟」的核心概念，便能將良善正面的效果向外擴及到更其他層次，如家庭、社區，最後到國家。

#### 四、永續發展的真諦

在追求永續發展的過程中，「基礎建設」對區域或國家也有極重要的影響。「發展」對一國而言很重要，基礎建設可使一國經濟與技術得到正確發展。只要基礎奠定良好，便可逐步擴張與發展，以達經濟繁榮之效。所以，良好的發展需長時間累積，就像是一棟好的房屋，需要一磚一瓦慢慢堆疊起來，方能成為穩固的建築物，並能長時間保存下去。因此，泰國國王認為，發展需要穩步進行，再搭配多方均衡的發展，才能達到真正的發展，若能奠定良好基礎，發展才能永續。<sup>35</sup>

最後，「知足經濟」對國家而言，便是一種「指導原則」。這不只是一套理論，也不僅是一項政策，廣泛地說，它可以指導個人、家庭、組織與政府的行為舉止。泰國國王認為，當人民行為受正面影響，國家便有能力解決與面對發展過程中所遭遇的種種挑戰。因此，如何將「知足經濟」應用在最適當的地方猶是重要。更重要的是，這套思維適用於任何一個地方，因為這是屬於「陶冶人心」的哲學，不論是城市或農村，皆具適用性及影響力。<sup>36</sup>

實際上，「知足經濟」相當重視社會經濟的發展，成為該理論的特色，第一，重視社會經濟發展的全球化風險防範與化解，真正的知足經濟是在 1997 年後所提出，其中全球化帶來的風險便是該思想的核心之一，然而，真正的風險也包括社會經濟發展過程中所面臨的種種風險，所以，「知足經濟」所傳遞的風險防範及化解，首重自身能力的強化，不需依靠外力，自己便能有完善的供需系統，不論是個人、家庭、社區或國家，若能如此，便能確實抵禦外部所帶來的風險；第

34 Peter Calkins(2008). The Sufficiency Economy at the Edges of Capitalism, p.8. Retrieved from <http://www.sufficiencyeconomy.org/old/en/files/25.pdf>

35 National Economic and Social Development Board(2000, February). Sufficiency Economy. Paper presented at the conference statement of the 10th UNCTAD, Bangkok, 1.

36 Chaiyawat Wibulwasdi, Priyanut Piboolsravut, and Kobsak Pootrakool(2010). *Sufficiency Economy Philosophy and Development*. Thailand: Bureau of the Crown Property, p. 10.

二，重視社會經濟發展的道德建設，「道德」在「知足經濟」中具關鍵作用，能有效結合三個核心價值，成為真正的「三思而後行」。而道德的存在則有助於消弭資本主義下的諸多負面影響，並有效抑制慾望的擴張；第三，重視社會經濟發展的「中庸之道」，中庸源於佛教「正命」理念，強調社會經濟發展過程的物質與精神的均衡關係，泰國政府在推廣「知足經濟」時，鮮少提及佛教理念，只強調該思想的普適性，然而，「佛教經濟學」偏重精神，主張滿足生存需要後應轉向精神追求，反對任何形式的奢侈消費，但「知足經濟」兼顧物質，主張物質與精神的協調發展，不反對合理的奢侈。因此，國王浦美蓬曾指出，儘管部分消費看起來是奢侈的，但若能獲得有益的快樂，且不超過個人的承受能力，那麼也應視為合理需求。<sup>37</sup>

因此，綜合三個核心概念（適度、合理與韌性）形成的「知足經濟」思想，可以影響一個人的行為舉止，嚴格說來，可以使人更加地謹慎行事。在這樣的引導之下，從自己自身做起，接著擴展到家庭、社區以至於國家，使每一個層面都得到穩定發展，進而使整個經濟、社會、文化等都更加進步。

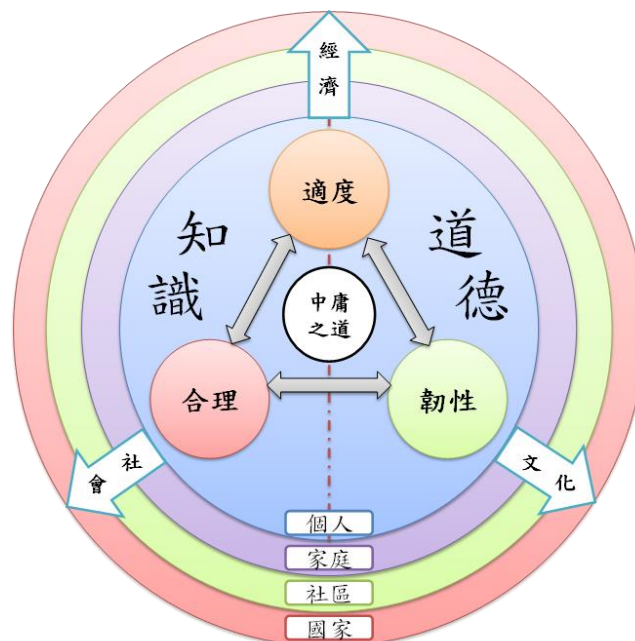


圖 1 知足經濟哲學 (SEP) 整體架構

資料來源：Chaiyawat Wibulswasdi, Priyanut Piboolsravut, and Kobsak Pootrakool(2010). *Sufficiency Economy Philosophy and Development*. Thailand: Bureau of the Crown Property, p. 4 ; Sooksan Kantabutra(2007). *Development of the Sufficiency Economy Philosophy in the Thai Business Sector: Evidence, Future Research & Policy Implications*. Retrieved from <http://www.sufficiencyeconomy.org/old/en/files/26.pdf> ; Kaemthong Indaratna(2007). *Sufficiency Economy: a Happiness Development Approach*. Retrieved from <http://gnh-movement.org/papers/indrata.pdf> ; Prasopchoke Mongsawad (2010). *The Philosophy of the Sufficiency Economy: a Contribution to the Theory of Development*. *Asia-Pacific Development Journal*, 17(1), p. 129.以及作者自行整理繪製

37 周方治 (2008)。全球化進程中泰國的發展道路選擇：「充足經濟」哲學的理論、實踐與借鑒。《東南亞研究》，6，39。

## 五、應用與誤解

### (一) 思想的應用

「知足經濟」既能教化人心，更能成為治國的重要核心價值，大家安居樂業而滿足，不需為自身慾望的追求而傷害自己及身邊的人，即使追求慾望，也能在「三思」之後再進行，也能做好適度的風險管理，以防範未然。因此，此經濟思想是用於個人、家庭、社區及國家等不同層面。<sup>38</sup>舉例而言，如果要買一間房子，有人喜好炫耀而選擇豪宅，但是，那是一種過度的奢侈，除炫耀外並不具其他意義。房屋最重要的是住得舒適，還要自己負擔得起，最重要的是，當自身經濟狀況出現危機時，自己可以透過調整來使自己安然地渡過難關，這就有如「免疫系統」一樣來保護自己。但是，這不代表不能夠多花一點錢來滿足自己的慾望，而是希望能夠更加節省，多餘的資源、資金可以用在更多地方。

泰國國王拉瑪九世提及一個簡單的概念。他認為每個鄉鎮都要有「知足經濟」，這並非代表全部都要「自給自足」，即吃自己種的稻米或者穿自己織的布料。「知足經濟」的概念很簡單，每個鄉鎮、社區都有相對「自足」的概念，自己滿足生活所需，使用過後所剩餘的部份再行外銷，而外銷對象則是鄰近社區，如此便可節省運輸成本，商品價格也會因運輸成本降低而更加低廉。以稻作為例，泰國以農立國，稻米更是其主要糧食之一，因而主張每一個家庭都有足夠的稻米食用，而剩餘的便外銷。可是，有許多人以為不然，尤其是商人，認為泰國香米是需要推廣的，所以主張外銷，但換來的結果卻是自己種的米不夠吃，還要向外購買。<sup>39</sup>然而，每一戶皆將稻米外銷，那麼何處才能購得家庭所需的稻米呢？這將會造成嚴重的社會問題。如果能使每一戶農家都以「自足」為基礎，農民首先必須在「知足」的情況下滿足自身的基本需求，有剩餘的情況下外銷至鄰近社區，農村之間便不會發生缺糧的問題，社會便可在安定的情況下朝正面發展。

### (二) 外界的誤解及澄清

一般外界對這套「知足經濟」有所誤解，畢竟這是在泰國發生金融危機時所提出的一項因應之道，所以也特別提出說明：

#### 1. 「知足」就是「自給自足」

泰國國王認為，知足經濟並不只是「自給自足」而已，這是一種循序漸進與逐步發展的方式，可以讓地區、省分或國家之間相互合作，這些都早已超出自給自足的舊式觀念，而是一個更高層次的思維。事實上，知足經濟思想涉及到兩個階段：基本與進階。基本的知足也就是相對之下的自我滿足，這是慾望的基礎，也是慾望的本身，必須以此為利基點再推進到第二階段。而進階則代表一種更好的享受，因此，更可以藉由合作來提升生活的品質。<sup>40</sup>

38 Kaemthong Indaratna(2007). Sufficiency Economy: a Happiness Development Approach. Retrieved from <http://gnh-movement.org/papers/indrata.pdf>

39 宋東（2008）。泰國國王蒲美蓬：自足，才不易被絆倒。《天下雜誌》，398，24-26。

40 Chaiyawat Wibulwasdi, Priyanut Piboolsravut, and Kobsak Pootrakool(2010). *Sufficiency Economy Philosophy and Development*. Thailand: Bureau of the Crown Property, pp. 10-11.

## 2. 知足經濟是「反全球化」及「封閉經濟體系」

這是一般最廣為流傳的解讀，然而，卻是不正確的。泰國國王在 1998 年的一場演說中提及：「我們處在全球化時代，所以我們必須順應這個世界。」知足經濟不是反全球化，更非封閉的經濟體系。這樣的思想只是帶領人民用更謹慎的方式去面對周遭事物，以穩定的腳步立足於世界。所以，「知足經濟」的本意是倡導國家應有順應全球化時代的策略格局。其中，需要建立強盛與健全的國內經濟，並且要改善惡性競爭的情況。為了在全球化與最小衝擊之下達到利益極大化，國家必須立足於最潛在的資源與能力。國家的開放需要配合最合適的步調，自由化本來就是需要循序漸進，泰國的情況便是如此。然而，泰國需要供給面的管理政策，用以協助國家承受突如其來的衝擊以及不易掌控的外部問題，例如油價、物價與匯率等，都是最容易產生浮動與大幅震盪的，也對社會、經濟等方面影響最為直接。因此，良好的風險管理不僅可以預防風險發生時所造成的損失，更可在遭受衝擊後迅速恢復並克服挑戰。<sup>41</sup>

## 3. 知足經濟只適用於農業及鄉村地區

由於泰國國王過往有一套「新農業理論」，也因此容易造成外界將二者混為一談的問題，更因此對「知足經濟」產生誤解。事實上，這個思想是一套深植人心的哲學，只要能教化人心，便足以影響行為，最重要的是謹慎行事，「凡是三思而後行」才是「知足經濟」思想真正的精髓所在。若將層級從個人逐漸推升至國家，「知足經濟」思想便會成為一種「指導原則」，帶領國家做出對國家最有利的決策，以追求經濟、社會與文化的永續發展。<sup>42</sup>

# 肆、知足經濟對泰國近年發展之影響

「知足經濟」於 1997 年亞洲金融風暴後提出，此後開始成為教化人心的主要思想，發展至今，泰國的局勢歷經多次轉變，而「知足經濟」依然存在於泰國的諸多政策之中，可見其影響力之深。因此，本研究將以不同時期分別進行討論：經濟復甦時期（1997-2001）、塔信時期（2001-2006）、紅黃對峙時期（2006-）。

## 一、經濟復甦時期（1997-2001）

由於 1997 年亞洲金融風暴爆發的時間點，泰國政府早已推出第 8 個《國家經濟社會發展計畫（1997-2001）》，並無法針對經濟危機提出最即時的因應方案。此外，1997 年新憲法雖被稱為「一套屬於人民的憲法」，然而其制定時間與推出時間與經濟危機爆發的時間點過於接近，依然無法快速滿足當時的需求。直至泰

41 Chaiyawat Wibulswasdi, Priyanut Piboolsravut, and Kobsak Pootrakool(2010). *Sufficiency Economy Philosophy and Development*. Thailand: Bureau of the Crown Property, pp. 11-12.

42 Chaiyawat Wibulswasdi, Priyanut Piboolsravut, and Kobsak Pootrakool(2010). *Sufficiency Economy Philosophy and Development*. Thailand: Bureau of the Crown Property, p. 13.

國國王提出「知足經濟」，泰國才正式出現一個明確的方向，引導泰國走出經濟衝擊的深淵。

亞洲金融風暴後，泰國國王愛民深切之心，演變成後來的「知足經濟」。泰國近年呈現長期的政治亂象，在社會對立情況下，既得利益者便依附國王的影響力，積極推動「知足經濟」並遵循保守路線，以立足於泰國特殊的社會經濟結構中，透過「知足經濟」的宣傳，促使社會分裂逐漸淡化，在規避全球化和市場化風險的同時，能穩步地推動國家社會經濟發展。<sup>43</sup>「知足經濟」是泰國國王浦美蓬自登基至今，長期努力宣導的理念，可見泰國政府之重視；目前，泰國諸多大學已開設相關課程，教授「知足經濟」思想，這一理念逐漸獲得泰國人民的接受與理解。<sup>44</sup>在透過教育來陶冶泰國人民的內在核心價值之外，國家經濟及社會的發展更需要政策推動，而此經濟復甦的階段，剛好藉由「知足經濟」的推動，給予人民喘息的時間。

## 二、塔信時期 (2001-2006)

塔信 (Thaksin Shinawatra) 是泰國近年來極具爭議的政治人物。1997 年的經濟危機後，泰國陷入多年的景氣蕭條，在塔信就任泰國總理後，其獨特的領導風格，以及有別於以往的施政方針，讓泰國的經濟快速地回到正軌，塔信時期便有著 CEO 治國的封號，其推行的諸多政策，包含經濟、社會等，帶領著泰國走向前所未有的榮景，更被稱為「塔信經濟學」(Thaksinomics)。然而，許多人認為，塔信經濟學是高度資本主義的模式，與泰國國王所提出的「知足經濟」有著相當大的差異。但是，若仔細檢視，不難發現確實有相互重疊之處。<sup>45</sup>在這個時期，可以注意到國家經濟社會發展計畫及塔信的政策兩大部分，塔信帶領著泰國邁向經濟快速發展的時期，同時也希望達到永續發展的目標，因此，「知足經濟」與「塔信經濟學」之間的交融，在這個階段相當地明顯。

### (一) 國家經濟社會發展計畫

第 9 個《國家經濟社會發展計畫 (2002-2006)》一開始便在第一部份的「發展目標與策略」強調，該五年計畫採取泰國國王所提出之「知足經濟」而規劃，主要有兩個目標，第一是解決快速全球化所造成無法預期的改變而引起的經濟危機，第二是要實現永續發展。<sup>46</sup>實際上，該計畫延續之前的「以人為本」(people-centered development) 做為出發點，再融入國王提及的「知足經濟」概念，

43 周方冶 (2013)。泰國政治和解的三大障礙。中國評論月刊。2013 年 12 月 23 日，取自 <http://hk.crntt.com/crn-webapp/mag/docDetail.jsp?coluid=61&docid=102937793&page=3>

44 泰國勝利發展基金會秘書長解讀泰國式「知足常樂」。中國新聞網，2007 年 6 月 7 日，取自 <http://www.chinanews.com/gj/kong/news/2007/06-07/952262.shtml>

45 Istvan Rado(2008). Thaksinomics in Light of the Heterodox View on Economic Development. *Journal of Contemporary Eastern Asia*, 7(1), 31.

46 National Economic and Social Development Board(2001). *The Ninth National Economic and Social Development plan (2002-2006)*. Retrieved from <http://eng.nesdb.go.th/Portals/0/news/plan/eng/The%20National%20Economic%20and%20Social%20Development%20Plan%282002-2006%29.pdf>

期待泰國能走出經濟受創的陰霾，為日後的五年發展計畫奠定該思想的地位，也開始正式對泰國的發展與政策制訂產生影響。

## (二) 塔信的政策

塔信的政策採雙軌制：第一軌強調外國直接投資 (FDI) 對泰國經濟成長的影響，第二軌則強調國內市場的重要性。<sup>47</sup>在第二軌國內市場方面，對於農民貧戶的照顧而提出政策中，便存在著泰國國王「知足經濟」的概念。針對國內市場，塔信認為要一方面提升競爭力，另一方面強化風險承受力。前者是指打造品牌，以站穩國際市場地位；後者是指通透過培育與開拓國內市場，尤其是針對農村的部分，不僅可減少對外的依賴而強化承受風險的能力，更可以藉由市場經濟來推動農村發展，來改善農民的生活水準。<sup>48</sup>

在塔信執政五年期間，不僅推出「30 泰銖醫療計畫」(30 Baht Health Plan)，還大幅減少財政赤字與增加外匯存底，更有計畫性地協助鄉村人民尋找新的收入來源。然而，在 *Thailand Human Development Report 2007: Sufficiency Economy and Human Development* 中卻隻字不提「塔信」。<sup>49</sup>該報告提及，「知足經濟」的核心概念可以做為協助政府制訂政策的依據，2001 年起，政府相繼推行的三項措施，便符合「知足經濟」的三大核心概念：「全民健康照護」(Universal Health Care)、「鄉村債務減免」(Rural Debt Relief) 與「農村發展基金」(Village-level Development Funds)。<sup>50</sup>

雖然塔信的政策與泰國國王的思想存在共識，但塔信一反國王「知足」的相對保守，採取較為開放的模式，為農村地區引資，讓該地區獲得發展所需的資源，包括資金、技術、管理等。<sup>51</sup>有趣的是，國王所提出的思想為在資本主義之前，需先在人民心中建立「知足經濟」的核心概念，因此成功安撫不少農村的貧困人口，然而，塔信的政策讓「財富前景」更顯其吸引力，成功吸引廣大農民的支持，進而挑戰了國王地位，實際上，塔信的雙軌政策確實是當時景氣復甦的關鍵。<sup>52</sup>

因此，雖然塔信挑戰國王地位引起諸多爭議，甚至是後來的受到政變而下台，更有可能存在著貪污腐敗的問題，然而，塔信在任期間所推出的諸多政策，有著協助鄉村人民脫貧或提供生活所需之用意，若依照「知足經濟」來檢視政策制訂標準，確實有許多措施符合其基本概念。所以我們可以發現，雖然塔信近年在政治立場上與國王相互對立，但其執政期間所推行的政策，依舊有回應並融入國王

47 陳尚懋 (2008)。塔克辛執政前後的泰國政商關係。《問題與研究》，47 (2)，167。

48 周方治 (2008)。全球化進程中泰國的發展道路選擇：「充足經濟」哲學的理論、實踐與借鑒。《東南亞研究》，6，41。

49 Rebranding Thaksinomics (2007, January 11). *The Economist*. Retrieved from <http://www.economist.com/node/8521976>

50 United Nations Development Programme (2007). *Thailand Human Development Report 2007: Sufficiency Economy and Human Development*. Bangkok: UNDP, 61.

51 周方治 (2008)。全球化進程中泰國的發展道路選擇：「充足經濟」哲學的理論、實踐與借鑒。《東南亞研究》，6，41-42。

52 Istvan Rado (2008). Thaksinomics in Light of the Heterodox View on Economic Development. *Journal of Contemporary Eastern Asia*, 7(1), 33.



所提的「知足經濟」思想。最後，塔信藉著這樣的機會受到廣大農民的支持，卻也因此挑戰到國王在農民心中長期的形象，以政變為該政權劃下句點，也讓許多人感到不勝唏噓。

### 三、紅黃對峙時期 (2006-)

泰國在歷經 2006 年 919 政變後，塔信政府垮台，泰國隨即進入長期的政治衝突狀態，也就是「紅黃對峙」。這個時期的政治局勢動盪不安，一直到盈拉時期的反政府運動，讓整個對峙情況更加劇烈，嚴重影響政府及國會的運作，最後在 2014 年 5 月 22 日再度發生軍事政變，由軍方接管政府，情勢才逐漸控制住。在這個階段，我們可以注意到新憲法、國家經濟社會發展計畫及政府施行措施，其中蘊含著諸多「知足經濟」的概念，不僅期待泰國的經濟得以好轉，更希望藉由「知足經濟」來教化人心，期許對峙可以逐漸趨緩、人民得以安居樂業。

#### (一) 新憲法

泰國《2007 年新憲法》第五章「基本國家政策指導原則」第七節「經濟政策」中，第 83 條（該章節的第一條）便明文指出，國家應推動並支持知足經濟哲學的應用。<sup>53</sup>1997 年的泰國憲法雖適逢經濟危機的開端，卻無法在眾所期待之中提出擺脫經濟蕭條的經濟方針，提出的時間更與同年 12 月 4 日國王提出「知足經濟」的時間點錯過，因此，該思想要到後來的 2007 年憲法才正式將「知足經濟」納入憲法之中。由於 2014 年 5 月泰國再度發生政變，目前制憲委員會已經在運作之中，預計 2015 年 4 月 17 日提出草案。<sup>54</sup>由於泰國總理帕拉育為驅動國家經濟發展，因而強調「知足經濟」的重要性，以求社會經濟的穩定發展。<sup>55</sup>有鑑於此，預計未來的新憲法中，仍將融入國王所推動的「知足經濟」思想。

#### (二) 國家經濟社會發展計畫

第 10 個《國家經濟社會發展計畫 (2007-2011)》提出，第 9 個五年計畫延續第 8 個的「以人為本」之宗旨，再加上「知足經濟」的思維，期待透過「知足經濟」來促使泰國在全球化中獲取最大的利益，並且讓各個部門皆建立起一套「自我恢復的能力」，才能在追求利益的同時，努力達成永續發展之目標。並在計畫中提出三個重要的核心概念：「適度」(Moderation)、「合理」(Reasonableness) 及「免疫」(Self-immunity)。<sup>56</sup>希望人民能分清「需要」與「慾望」，並透過國王的這套思想，為不甚穩定的泰國局勢，勾勒出一個更加和諧的社會。<sup>57</sup>

53 The Constitutional Court of the Kingdom of Thailand(2007). *Constitution of the Kingdom of Thailand, B.E. 2550 (2007)*. Retrieved from [http://english.constitutionalcourt.or.th/index.php?option=com\\_docman&task=doc\\_download&gid=200&Itemid=4&lang=en](http://english.constitutionalcourt.or.th/index.php?option=com_docman&task=doc_download&gid=200&Itemid=4&lang=en)

54 新憲法草案擬明年 4 月出爐。泰國世界日報。2014 年 11 月 14 日，取自 [http://www.udnbkk.com/article/2014/1114/article\\_122414.html](http://www.udnbkk.com/article/2014/1114/article_122414.html)

55 驅動經濟發展 巴育強調自給自足。泰國世界日報。2014 年 10 月 14 日，取自 [http://www.udnbkk.com/article/2014/1014/article\\_121520.html](http://www.udnbkk.com/article/2014/1014/article_121520.html)。

56 National Economic and Social Development Board(2006). *The Tenth National Economic and Social Development plan (2007-2011)*. Retrieved from <http://eng.nesdb.go.th/Portals/0/news/plan/eng/Plan10.zip>

57 廖遜 (2011)。泰國現代化與「知足經濟」。人民網海南视窗。2011 年 9 月 13 日，取自



第 11 個《國家經濟社會發展計畫 (2012-2016)》認為，該五年計畫集第 8 至第 10 個五年計畫之大成，不僅遵循「以人為本」之宗旨，更專注於「知足經濟」的應用，以追求社會的和諧及穩定發展，創造一個「幸福社會」(Happy Society)。此外，值得一提的是，該五年計畫中所提及的「知足經濟」核心概念轉變為「適度」(Moderation)、「合理」(Reasonableness)及「韌性」(Resilience)。<sup>58</sup>由此可知，該五年計畫中的「知足經濟」三個核心概念，第三個概念從原先的「免疫」(Self-immunity)改變成「韌性」(Resilience)，意味著該經濟思想雖已經多年而發展成形，卻依然能夠隨著時代所需而轉變，是一套具有普遍性的思想。

### (三) 政府施行措施

2006 年 10 月，泰國在經歷 9 月 19 日軍事政變後，當時的總理素拉育 (Surayut Chulanon) 宣布採行「知足經濟」政策，並說明未來政府將不再聚焦於刺激經濟指數，而以推動「自主經濟」與「幸福」為目標，此項政策也使得泰國業界及各國外資皆改採觀望消極態度。<sup>59</sup>所謂「知足經濟」政策，可透過推動現有資源成長與市場自由化相互配合，泰國總體經濟成長應善用現有且有限的資源，國家應推動資源來支持國家的經濟成長，經濟成長不應超過現有儲蓄，更重要的是，政府所追求的經濟成長不應造成環境衝擊，甚至是影響人民的生活，這便是「知足經濟」所傳達的核心價值。<sup>60</sup>由此可看出，素拉育面對塔信政權的垮台後，為求社會快速恢復穩定運作，便積極倡導「知足經濟」，在延續塔信時期政策的同時，也不忘時時提醒自己三要三思而後行。

2007 年 12 月 29 日，曼谷政府宣布投入 1,200 萬銖，推動並宣傳國王「知足經濟」思想，同時為國王 80 大壽做準備。首先，宣傳從經濟、工作、生活、家庭和 건강等多方面著手；第二，拍攝「知足國土」紀錄片反映曼谷生活，實際運用「知足經濟」來指導市民的生活，讓這些城市中的小故事來感染更多人，讓他們接受「知足經濟」；第三，在青少年學生的教育中融入「知足經濟」，讓下一代的心中，樹立「知足經濟」的核心價值；第四，在社區中舉辦「知足經濟」成果展；第五，透過多元媒體加強宣傳。<sup>61</sup>幸福與健康是人生最重要的事情，用「知足經濟」來指導生活與工作，將有莫大益處，能為生活帶來幸福。不論未來經濟形勢為何，只要立足於「知足經濟」，就能從容面對各種可能的危機，並且能輕易度過各種難關。貪心會讓人陷入困境與痛苦，所以，生活若能以「知足」為本，

---

<http://tp.0898.net/2011/09/13/707623.html>

58 National Economic and Social Development Board(2011). *The Tenth National Economic and Social Development plan (2012-2016)*. Retrieved from <http://eng.nesdb.go.th/Portals/0/news/plan/eng/THE%20ELEVENTH%20NATIONAL%20ECONOMIC%20AND%20SOCIAL%20DEVELOPMENT%20PLAN%282012-2016%29.pdf>

59 泰國新任總理主張經濟知足政策。國貿局經貿資訊網。2006 年 10 月 4 日，取自 <http://www.doc.trade.gov.tw/Pages/Detail.aspx?nodeID=46&pid=239609>

60 泰國新政府詮釋知足經濟政策。國貿局經貿資訊網。2006 年 10 月 4 日，取自 <http://www.doc.trade.gov.tw/Pages/Detail.aspx?nodeID=46&pid=239663>

61 曼谷 1200 萬推廣「知足經濟」。泰國世界日報。2007 年 12 月 30 日，取自 [http://www.udn.bkk.com/article/2007/1230/article\\_28832.html](http://www.udn.bkk.com/article/2007/1230/article_28832.html)

將能保持樂觀態度。<sup>62</sup>在這個時期，「知足經濟」的推動是希望能為社會帶來更多的和諧，並透過教育方式再輔以宣傳手法，讓人民更能感受到並刻印在心中。

2009 年 1 月，當時的泰國總理艾比希 (Aphisit Wetchachiwa) 出席在瑞士召開的第 39 屆世界經濟論壇大會，會中發表「知足經濟」重要性之演講，提出各國領導人應關注和解決糧食問題，呼籲西方先進國家放寬農產品與食品進口限制，協助開發中國家建立安全的食品管理制度。泰國國王提出的「知足經濟」思維，帶有國內自給自足的基本指導意涵，對解決食品不足問題有積極效果，泰國政府將以知足經濟做為基礎，配合科技發展、積極改進農業及農產品加工，並與世界先進國家合作。<sup>63</sup>同年 5 月隨即提出解決農民問題的三項措施：第一，解決農產品價格偏低問題；第二，做好失業問題的應對措施；第三，對農業經濟體制進行改革。其中第三點乃通過對農民和農業機構發展、加強農民風險保障、成立農民社會保險基金、解決農產品價格下跌問題、健全農業機構作用、建立和發展新型農業制度等。<sup>64</sup>2010 年，艾比希提到，儘管全球和泰國經濟開始復甦，但農民的困難仍在，包括乾旱和稻米價格偏低，為解決價格問題，政府推出農場收入保障計劃。除此之外，政府還要為農民解決包括農業保險，農業職業發展，「知足經濟」理念下的農業及農村債務問題。<sup>65</sup>廣大農民一直是塔信政權垮台後存在的大問題，他們雖愛戴國王，卻也相當支持塔信。艾比希認為此時的農、糧問題，若透過「知足經濟」針對農民的最基本概念，再加上政府干預、體制改變，將能有效解決問題。

此外，2010 年 5 月，艾比希針對紅衫軍的抗爭提出團結和諧計畫 (Reconciliation Plan)，即「和諧五步驟」：第一，各方須尊崇王室，推崇王室，倡導國王「知足經濟」理念；第二，促成社會改革，徹底化解政治爭端的基本措施，便是化解經濟與社會上的貧富差距；第三，確保媒體公正自由，傳播正確的訊息，期待新聞自由能讓民眾更瞭解真相。；第四，對所有在 2009 年 4 月發生的三次暴力衝突事件進行調查，設立獨立和各方均認可的調查委員會，做出公正的調查結果；第五，政治方面的和諧措施，研究社會問題與政治敏感議題並分析之。<sup>66</sup>其中第一步驟便包含國王的知足經濟思想，不難發現艾比希任總理期間，對於「知足經濟」的推崇是相當高的。

62 米猜以「知足經濟」寄語國民。泰國世界日報。2007 年 12 月 30 日，取自 [http://www.udnbkk.com/article/2007/1230/article\\_28831.html](http://www.udnbkk.com/article/2007/1230/article_28831.html)

63 駐泰國代表處經濟組 (2009)。泰國政府提出「自給自足」經濟政策。台灣經貿網。2009 年 2 月 3 日，取自 <http://www.taiwantrade.com.tw/CH/bizsearchdetail/512558>

64 為解決農業問題，泰國總理擬定 3 大政策。新華網。2009 年 5 月 11 日，取自 [http://big5.xinhuanet.com/gate/big5/www.gx.xinhuanet.com/dm/2009-05/11/content\\_16495297.htm](http://big5.xinhuanet.com/gate/big5/www.gx.xinhuanet.com/dm/2009-05/11/content_16495297.htm)

65 余顯倫 (2010)。泰總理承諾盡最大努力解決農業問題。中新網。2010 年 5 月 13 日，取自 [http://big5.chinanews.com:89/gate/big5/www.gx.chinanews.com//2010/1802\\_0513/31001.html](http://big5.chinanews.com:89/gate/big5/www.gx.chinanews.com//2010/1802_0513/31001.html)

66 總理：繼續推動和諧 5 步驟。泰國世界日報。2010 年 5 月 9 日，取自 [http://www.udnbkk.com/article/2010/0509/article\\_68140.html](http://www.udnbkk.com/article/2010/0509/article_68140.html)；Santibhap Ussavasodhi(2010, May 3). PM proposes national reconciliation road map. NNT. Retrieved from <http://202.47.224.92/en/news.php?id=255305030053>

2014年10月，泰國總理帕拉育 (Prayuth Chan-ocha) 提出，政府全力推進國家改革進程，在經濟上側重「知足經濟」模式，即內部自給自足以降低外部帶來的衝擊，如此，國內便有足夠的認知與準備，以因應隔年（2015年）可能出現的嚴重旱災。目前泰國政府已制訂為人民解決問題之方針，如調整農產品種植與市場結構、完善教育制度和提升青少年在知識道德方面的水平、推行知足經濟原則、促進旅遊與工業發展、在外交方面增加民間交流與推廣知足經濟模式、維護區域安全與鄰國友好關係等。<sup>67</sup>因此，在帕拉育的推動下，乃是期待社會儘速從對立回到和諧階段，希望讓泰國的經濟情況盡快復甦。由此更可預期，未來包含新憲法及諸多政策的推動，將持續融入國王的「知足經濟」思想。

## 伍、結論與展望

「知足經濟」是一套哲學，這套思想模式是一種「謹慎」的思維，追求的是穩定與永續。所以這套理論建立在「適度」、「合理」與「韌性」的三個核心概念之下，代表著「三思而後行」的思考邏輯。在面對許多的事情，甚至是外在的誘惑時，皆可透過自身的衡量而得到調整，面對未知的風險也可以盡量避開，同時告訴我們，若想要獲得利益，不盡然需要依賴風險。首先站穩腳步，先從自身做起，循序漸進的模式也能創造收益。

然而泰國當局認為，與其追求更高的經濟成長，不如追求國民所能感受到的「幸福指數」，因為他們認為，「國民幸福指數比經濟成長的數字來得重要」。而泰國是一個佛教國家，依照佛教理念，知足常樂是最重要的，所以「知足經濟」一提出，便有學者認為這是一種「佛教經濟學」的傳承。泰國國王對於泰國人民的關心，使得他在2006年5月26日獲聯合國秘書長安南頒發「人類發展終身成就獎」，不僅獲得國際的美譽，更能發現，泰國國王的理念不只存有關懷之心，亦能發現社會經濟與永續發展的精髓。

塔信方面，他所推動的諸多政策，在雙軌制的第二軌中，國內市場的農民成為重要的對象。雖然塔信在政策融入國王「知足經濟」概念，卻也走出一條屬於自己的「塔信經濟學」，並且有別於國王的相對保守態度，塔信的政策則顯得更具吸引力，而後確實讓許多農民感受到政府的照顧及政策推行帶來的經濟成果。而此點雖讓塔信獲得更高的聲望，卻與國王的關係漸行漸遠，也為日後的政治動盪埋下伏筆。

實際上，每當「知足經濟」被強調或被提起時，不難發現其時間點皆有國內動盪事件發生，如1997年首度提出便是亞洲金融風暴之時、2006年提出則是塔信政權受軍事政變推翻後的動盪時期、2009年提出則是紅衫軍與黃衫軍的「紅

---

67 驅動經濟發展 巴育強調自給自足。泰國世界日報。2014年10月14日，取自 [http://www.udnbkk.com/article/2014/1014/article\\_121520.html](http://www.udnbkk.com/article/2014/1014/article_121520.html)

黃對峙」之初、2014 年則是軍事政變後的臨時議會階段等，國王知足經濟思想的提出，便是希望國內社會可透過「知足經濟」，提升承受外部衝擊的能力，讓泰國度過不穩定的階段。雖是如此，泰國國王的「知足經濟」思想經多年的發展，如今才已逐漸成形，若要快速從個人影響到家庭、社區、國家，仍需要一段時間。

然而，受全球化影響，資本主義追求的財富累積早已深植人心，再加上塔信時期所帶來的國家富裕，更讓人民無法抗拒，泰國在這樣的浪潮下已是無可避免。泰國國王拉瑪九世浦美蓬所提出的「知足經濟」若要真正落實，首先必須先「深植人心」，若要深植人心，則須透過「教育」。因此，教育更成為教化人心最直接的方式。教育是一條漫長之路，卻是陶冶人心的根本方法，透過幼兒學習、教師教學納入「知足經濟」，泰國國內未來將更安定，一國政治、社會、經濟若能穩定，迎來的便是更加輝煌的時代。

## 參考文獻

- 泰國新任總理主張經濟知足政策。**國貿局經貿資訊網**。2006年10月4日，取自 <http://www.doc.trade.gov.tw/Pages/Detail.aspx?nodeID=46&pid=239609>
- 泰國新政府詮釋知足經濟政策。**國貿局經貿資訊網**。2006年10月4日，取自 <http://www.doc.trade.gov.tw/Pages/Detail.aspx?nodeID=46&pid=239663>
- 顧時宏、陸永江(2007)。泰國勝利發展基金會秘書長解讀泰國式「知足常樂」。**中國新聞網**，2007年6月7日，取自 <http://www.chinanews.com/gj/kong/news/2007/06-07/952262.shtml>
- 米猜以「知足經濟」寄語國民。**泰國世界日報**。2007年12月30日，取自 [http://www.udnbkk.com/article/2007/1230/article\\_28831.html](http://www.udnbkk.com/article/2007/1230/article_28831.html)
- 曼谷 1200 萬推廣「知足經濟」。**泰國世界日報**。2007年12月30日，取自 [http://www.udnbkk.com/article/2007/1230/article\\_28832.html](http://www.udnbkk.com/article/2007/1230/article_28832.html)
- 駐泰國代表處經濟組(2009)。泰國政府提出「自給自足」經濟政策。**台灣經貿網**。2009年2月3日，取自 <http://www.taiwantrade.com.tw/CH/bizsearchdetail/512558>
- 為解決農業問題，泰國總理擬定 3 大政策。**新華網**。2009年5月11日，取自 [http://big5.xinhuanet.com/gate/big5/www.gx.xinhuanet.com/dm/2009-05/11/content\\_16495297.htm](http://big5.xinhuanet.com/gate/big5/www.gx.xinhuanet.com/dm/2009-05/11/content_16495297.htm)
- 總理：繼續推動和諧 5 步驟。**泰國世界日報**。2010年5月9日，取自 [http://www.udnbkk.com/article/2010/0509/article\\_68140.html](http://www.udnbkk.com/article/2010/0509/article_68140.html)
- 余顯倫(2010)。泰總理承諾盡最大努力解決農業問題。**中新網**。2010年5月13日，取自 [http://big5.chinanews.com:89/gate/big5/www.gx.chinanews.com//2010/1802\\_0513/31001.html](http://big5.chinanews.com:89/gate/big5/www.gx.chinanews.com//2010/1802_0513/31001.html)
- 驅動經濟發展 巴育強調自給自足。**泰國世界日報**。2014年10月14日，取自 [http://www.udnbkk.com/article/2014/1014/article\\_121520.html](http://www.udnbkk.com/article/2014/1014/article_121520.html)
- 新憲法草案擬明年 4 月出爐。**泰國世界日報**。2014年11月14日，取自 [http://www.udnbkk.com/article/2014/1114/article\\_122414.html](http://www.udnbkk.com/article/2014/1114/article_122414.html)
- 天下雜誌編輯(2008)。**前進新亞洲**。台北：天下雜誌。
- 宋東(2008)。泰國國王蒲美蓬：自足，才不易被絆倒。**天下雜誌**，398，24-26。
- 宋鎮照(1996)。**東協國家之政經發展**。台北：五南。
- 周方冶(2008)。全球化進程中泰國的發展道路選擇：「充足經濟」哲學的理論、實踐與借鑒。**東南亞研究**，6，36-45。
- 郭虹伶(2008)。「後金融危機」泰國金融體制整建的政經分析：官商金融資本關係的觀點。國立暨南大學東南亞研究所碩士論文，未出版，南投。
- 陳尚懋(2008)。塔克辛執政前後的泰國政商關係。**問題與研究**，47(2)，167。

- 陳鴻瑜 (2014)。泰國史。台北：台灣商務。
- 黃榮燦 (1998)。亞洲金融風暴。台北：中華徵信所。
- 劉憶如、何佳 (1999)。東亞十國：金融風暴前與後。台北：商鼎財經。
- 顧長永 (2013)。東南亞各國政府與政治：持續與變遷。台北：台灣商務。
- 顧長永 (2010)。泰國拉瑪九世皇六十年。高雄：巨流。
- 吳協昌 (2006)。安南訪泰 盛讚泰王對人類發展貢獻。大紀元。2006 年 5 月 26 日，取自 <http://www.epochtimes.com/b5/6/5/26/n1330777.htm>
- 廖遜 (2011)。泰國現代化與「知足經濟」。人民網海南視窗，2011 年 9 月 13 日，取自 <http://tp.0898.net/2011/09/13/707623.html>
- 周方冶 (2013)。泰國政治和解的三大障礙。中國評論月刊。2013 年 12 月 23 日，取自 <http://hk.crnnt.com/crn-webapp/mag/docDetail.jsp?coluid=61&docid=102937793&page=3>
- Calkins, Peter (2008). The Sufficiency Economy at the Edges of Capitalism. Retrieved May 30, 2010, from <http://www.sufficiencyeconomy.org/old/en/files/25.pdf>
- Indaratna, Kaemthong (2007). Sufficiency Economy: a Happiness Development Approach. Retrieved May 30, 2010, from <http://gnh-movement.org/papers/indratna.pdf>
- Isarangkun, Chirayu, and Kobsak Pootrakool (n.d.). Sustainable Economic Development Through the Sufficiency Economy Philosophy. Retrieved September 15, 2014, from [http://pikul.lib.ku.ac.th/FullText\\_SE/SE010222.pdf](http://pikul.lib.ku.ac.th/FullText_SE/SE010222.pdf)
- Kantabutra, Sooksan (2007). Development of the Sufficiency Economy Philosophy in the Thai Business Sector: Evidence, Future Research & Policy Implications. Retrieved May 30, 2010, from <http://www.sufficiencyeconomy.org/old/en/files/26.pdf>
- Kumar, Amit, Yunfei Liu, Tanvir Singh, and Sawtantar Singh Khurmi (2011). Sufficiency Economy: A Pathway to Sustainable Development. *IJMBS*, 1(4), 100-102.
- Mongsawad, Prasopchoke (2010). The Philosophy of the Sufficiency Economy: a Contribution to the Theory of Development. *Asia-Pacific Development Journal*, 17(1), 123-143.
- National Economic and Social Development Board (2000, February). Sufficiency Economy. Paper presented at the conference statement of the 10th UNCTAD, Bangkok.
- National Economic and Social Development Board (2001). *The Ninth National Economic and Social Development plan (2002-2006)*. Retrieved November 20, 2014, from <http://eng.nesdb.go.th/Portals/0/news/plan/eng/The%20National%20Economic%20and%20Social%20Development%20Plan%282002-2006%29.pdf>

- National Economic and Social Development Board(2006). *The Tenth National Economic and Social Development plan (2007-2011)*. Retrieved November 20, 2014, from <http://eng.nesdb.go.th/Portals/0/news/plan/eng/Plan10.zip>
- National Economic and Social Development Board (2011). *The Tenth National Economic and Social Development plan (2012-2016)*. Retrieved November 20, 2014, from <http://eng.nesdb.go.th/Portals/0/news/plan/eng/THE%20ELEVENTH%20NATIONAL%20ECONOMIC%20AND%20SOCIAL%20DEVELOPMENT%20PLAN%282012-2016%29.pdf>
- Office of the Royal Development Projects Board (2004, November). The Royal Development Study Centres and His Majesty's Philosophy of Sufficiency Economy. Paper presented at the Ministerial Conference on Alternative Development: Sufficiency Economy, Bangkok.
- Rado, Istvan (2008). Thaksinomics in Light of the Heterodox View on Economic Development. *Journal of Contemporary Eastern Asia*, 7(1), 19-37.
- Singhapreecha, Charuk (2014, May 9). Economy and Agriculture in Thailand. *Asia-Pacific Information Platform on Agriculture Policy: Food & Fertilizer Center for the Asian and Pacific Region*. Retrieved November 20, 2014, from [http://ap.fftc.agnet.org/ap\\_db.php?id=246&print=1](http://ap.fftc.agnet.org/ap_db.php?id=246&print=1)
- The Constitutional Court of the Kingdom of Thailand(2007). *Constitution of the Kingdom of Thailand, B.E. 2550 (2007)*. Retrieved November 20, 2014, from [http://english.constitutionalcourt.or.th/index.php?option=com\\_docman&task=doc\\_download&gid=200&Itemid=4&lang=en](http://english.constitutionalcourt.or.th/index.php?option=com_docman&task=doc_download&gid=200&Itemid=4&lang=en)
- United Nations Development Programme(2007). *Thailand Human Development Report 2007: Sufficiency Economy and Human Development*. Bangkok: UNDP.
- Ussavasodhi, Santibhap (2010, May 3). PM proposes national reconciliation road map. *NNT*. Retrieved June 15, 2010, from <http://202.47.224.92/en/news.php?id=255305030053>
- Wibulswasdi, Chaiyawat, Priyanut Piboolsravut, and Kobsak Pootrakool (2010). *Sufficiency Economy Philosophy and Development*. Thailand: Bureau of the Crown Property.
- General Debate of the 69th Session of the UNGA in New York(2014, September 28). *Ministry of Foreign Affairs of The Kingdom of Thailand*. Retrieved November 20, 2014, from <http://www.mfa.go.th/main/en/media-center/14/49894-Thailand-State-ment:-General-Debate-of-the-69th-Ses.html>
- Rebranding Thaksinomics(2007, January 11). *The Economist*. Retrieved November 20, 2014, from <http://www.economist.com/node/8521976>

# **A Study on the Implementation of the Thai King Rama IX's “Sufficiency Economy” Thought and the Hint toward Thailand’s Development**

Po-Chih Hung<sup>1</sup> Meng-Kai Lin<sup>2</sup>

## **Abstract**

During Thailand’s Economic Crisis in 1997, the people soon lost their assets and then fell into panic in Bangkok. The King of Thailand brought up an economic thought in a speech at this time point. But many mistakes were made by foreign businessmen. So the King and the government of Thailand had to explain the thinking. As time passed, the explanation step by step let the thought become more clearly and completely understood. At last, these concepts became a core value of theory. This theory is called “Sufficiency Economy.”

In the first part of this article, we want to understand the core value of the Sufficiency Economy, and its application. In the second part, we want to provide an example to know how wonderful its use is in our life, and try to understand the mistakes of foreign businessmen. In the third part, we try to show how the Sufficiency Economy affects Thai people, especially in society, economy, and culture.

**Keywords: Economic Thought of Thailand, Sufficiency Economy, Rama IX**

---

1 Ph. D. Candidate, Institute of China and Asia-Pacific Studies, National Sun Yat-Sen University

2 Ph. D. Candidate, Institute of China and Asia-Pacific Studies, National Sun Yat-Sen University

Corresponding Author: Po-Chih Hung, E-mail: pochih@gmail.com